# BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2027

# RELAZIONE DEL TESORIERE

Gentili Colleghi/e,
Presidente e tutto il Consiglio Direttivo,

la Federazione Nazionale degli Ordini dei Fisioterapisti Italiani FNOFI è un Ente Pubblico non economico istituito con D.M. Salute n. 183, in data 8 settembre 2022. Quale ente pubblico non economico, non persegue scopo di lucro, ma i fini istituzionali stabiliti dalla legislazione vigente in materia. Deve sicuramente assicurare il pareggio di bilancio, elemento questo fondante dell'economia pubblica, sancita dalla Costituzione (art. 97 Cost.).

Il Bilancio di Previsione, predisposto dal sottoscritto Tesoriere con il supporto dei servizi amministrativi, prima di essere presentato all'Assemblea degli iscritti dell'Ordine Provinciale della professione sanitaria di fisioterapista di Foggia, è stato approvato, quale proposta, dal Consiglio Direttivo in data 3 novembre 2026 e sottoposto all'esame del Collegio dei revisori dei conti, a mente dell'art. 6 comma 1-2 del *Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ordine Provinciale della professione sanitaria di Fisioterapista di Foggia*.

A norma del Regolamento citato, il Consiglio Direttivo sottopone, quindi, all'esame ed all'approvazione dell'Assemblea degli Iscritti, il Bilancio Preventivo 2027, redatto nel rispetto dei principi di veridicità, attendibilità, correttezza, prudenza e continuità contabile.

La fonte normativa primaria del documento contabile in esame è costituita:

- dai "*Principi contabili per il bilancio di previsione ed il rendiconto generale degli Enti Pubblici Istituzionali*" emanati dall'apposita Commissione Ministeriale (pubblicati nel novembre 2001), seguiti dal Decreto del Presidente della Repubblica n. 97 del 27 febbraio 2003 ("Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli Enti Pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70").

- dal *Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ordine Provinciale della professione sanitaria di Fisioterapista di Foggia*, citato sopra, adottato da OFI FG, in recepimento del dPR 97/2003.

## CRITERI DI FORMAZIONE

Il Bilancio Previsionale 2027 dell'Ordine dei Fisioterapisti di Foggia rappresenta un documento fondamentale per comprendere l'andamento della gestione economica dell'Ente e le scelte strategiche previste per l'anno che sta per iniziare. La programmazione tiene conto delle esigenze operative quotidiane, dei servizi rivolti agli iscritti e degli investimenti necessari a sostenere la crescita dell'Ordine, garantendo al tempo stesso equilibrio finanziario e sostenibilità.

Ecco ,quindi, che il Bilancio di Previsione 2027 segna il passaggio dalla fase straordinaria del 2026 — caratterizzata dall'acquisto dell'immobile destinato a nuova sede istituzionale e dalla relativa accensione del mutuo ipotecario — a una **gestione ordinaria pienamente equilibrata e autosufficiente**.

Ricorrendo i requisiti previsti dall'art. 48 del d.P.R. 97/2003, il Bilancio di Previsione per l'anno 2027, è composto dai seguenti documenti:

1. **Preventivo finanziario gestionale**

2. **Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria**

3. **Tabella riassuntiva del presunto avanzo di amministrazione**.

Le voci del Bilancio Previsionale 2027 vengono comparate con quelle del Bilancio Previsionale precedente ottemperando ai principi di continuità.

Qui di seguito vengono commentati i titoli e le categorie con maggior rilevanza per importo e significatività.

# PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Nel Bilancio Previsionale 2027 le entrate di competenza sono state stimate in Euro 77.916,00 e sono costituite esclusivamente da Entrate Correnti.

Per il 2027, alla data di redazione della presente relazione, non sono previste entrate rientranti nel Titolo II "Entrate in Conto Capitale".

2027 - ORDINE FISIOTERAPISTI FOGGIA

ANNO 2027 — PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

| | Residui presunti finali dell'anno 2026 | Previsioni iniziali dell'anno 2026 | Variazioni | Previsioni di competenza per l'anno 2027 | Previsioni di cassa per l'anno 2027 |
|---|---|---|---|---|---|
| *Avanzo iniziale di amministrazione presunto* | | *98.808,90* | | *15.696,00* | |
| 01 001 0010 Contributi iscritti all'Albo | | 75.470,00 | 2.446,00 | 77.916,00 | 77.916,00 |
| 01 001 CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI | | 75.470,00 | 2.446,00 | 77.916,00 | 77.916,00 |
| **01 TITOLO I - ENTRATE CORRENTI** | | **75.470,00** | **2.446,00** | **77.916,00** | **77.916,00** |
| 02 003 0010 Accensione mutuo n. | | 73.000,00 | -73.000,00 | | |
| 02 003 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI | | 73.000,00 | -73.000,00 | | |
| **02 TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE** | | **73.000,00** | **-73.000,00** | | |
| ***Riepilogo Complessivo dei Titoli*** | | | | | |
| TITOLO I - ENTRATE CORRENTI | | 75.470,00 | 2.446,00 | 77.916,00 | 77.916,00 |
| TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE | | 73.000,00 | -73.000,00 | | |
| TITOLO III - PARTITE DI GIRO | | | | | |
| ***Totale*** | | ***148.470,00*** | ***-70.554,00*** | ***77.916,00*** | ***77.916,00*** |
| **TOTALE ENTRATE** | | **148.470,00** | **-70.554,00** | **77.916,00** | **77.916,00** |
| Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale presunto | | 72.000,00 | | | |
| **TOTALE GENERALE** | | **220.470,00** | **-70.554,00** | **77.916,00** | **77.916,00** |

## ENTRATE CORRENTI

La categoria "Contributi Iscritti" è costituita dalle quote degli iscritti che ammonta preventivamente per l'anno 2027 in € 77.916,00 al netto della quota che spetta alla Federazione Nazionale. Ogni iscritto paga direttamente alla Federazione Nazionale la quota di iscrizione che per l'anno 2027 sarà pari a € 122,60, di cui € 32,00 sono riconosciuti alla Federazione Nazionale mentre € 90,60 sono riconosciuti all'Ordine di Foggia. Si preventiva un numero di iscritti all'Ordine dei Fisioterapisti di Foggia pari a 860 nell'anno 2027, pertanto le entrate preventivate nell'esercizio 2027 relative a "Contributi Iscritti" sono pari a € 77.916,00 (= n.860 iscritti x € 90,60), con un incremento di € 2.446,00 rispetto al previsionale 2026.

# ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Per l'esercizio 2027 non sono previste entrate in conto capitale. Il mutuo ipotecario di € 73.000,00 previsto nel 2026 per l'acquisto dell'immobile adibito a nuova sede dell'Ordine non genera ulteriori entrate; nel 2027 sono previste esclusivamente le uscite per il relativo rimborso (quota interessi tra gli oneri finanziari e quota capitale tra le uscite in conto capitale).

2027 - ORDINE FISIOTERAPISTI FOGGIA

ANNO 2027 — PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

| | | | | Residui presunti finali dell'anno 2026 | Previsioni iniziali dell'anno 2026 | Variazioni | Previsioni di competenza per l'anno 2027 | Previsioni di cassa per l'anno 2027 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 11 | 001 | 0010 | Indennità Consiglieri Eletti | | 2.000,00 | | 2.000,00 | 2.000,00 |
| 11 | 001 | 0020 | Rimborsi spese Organi dell'Ordine | | 5.000,00 | 5.000,00 | 10.000,00 | 10.000,00 |
| 11 | 001 | 0030 | Indennità Revisione dei Conti Eletti | | 500,00 | | 500,00 | 500,00 |
| 11 | 001 | 0040 | Assicurazione Consiglieri | | 2.820,00 | | 2.820,00 | 2.820,00 |
| 11 | 001 | | USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE | | 10.320,00 | 5.000,00 | 15.320,00 | 15.320,00 |
| 11 | 003 | 0020 | Spese acquisto materiali di consumo, stampati, cancelleria e varie | | 200,00 | 200,00 | 400,00 | 400,00 |
| 11 | 003 | 0040 | Spese di consulenza Revisore | | 1.000,00 | | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 11 | 003 | 0060 | Spese postali e spedizioni varie | | 300,00 | 300,00 | 600,00 | 600,00 |
| 11 | 003 | 0070 | Spese telefoniche e collegamenti telematici | | 350,00 | 550,00 | 900,00 | 900,00 |
| 11 | 003 | 0090 | Spese per l'energia elettrica, gas e acqua | | 600,00 | 808,00 | 1.408,00 | 1.408,00 |
| 11 | 003 | 0100 | Noleggio device informatici | | 3.500,00 | -1.600,00 | 1.900,00 | 1.900,00 |
| 11 | 003 | 0130 | Spese di pulizia locali Sede | | 1.200,00 | 1.300,00 | 2.500,00 | 2.500,00 |
| 11 | 003 | 0200 | Spese per affitto locali e spese condominiali Sede | | 500,00 | 300,00 | 800,00 | 800,00 |
| 11 | 003 | 0230 | Spese Consulenze Fiscali ed Elaborazione Dati | | 5.500,00 | 1.790,00 | 7.290,00 | 7.290,00 |
| 11 | 003 | 0240 | Spese consulenza Legale | | 5.000,00 | 2.000,00 | 7.000,00 | 7.000,00 |
| 11 | 003 | 0250 | Spese Organismo di Valutazione Indipendente | | 300,00 | | 300,00 | 300,00 |
| 11 | 003 | 0260 | Oneri Notarili | | 2.700,00 | -2.700,00 | | |
| 11 | 003 | 0270 | Oneri Intermediazione Immobiliare | | 4.750,00 | -4.750,00 | | |
| 11 | 003 | 0280 | SPESE di Consulenza RPCT (Responsabile Prevenzione AntiCorruzione | | | 650,00 | 650,00 | 650,00 |
| 11 | 003 | | USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI | | 25.900,00 | -1.152,00 | 24.748,00 | 24.748,00 |
| 11 | 004 | 0010 | Spese per convegni, riunioni e assemblee degli iscritti | | 13.000,00 | 9.000,00 | 22.000,00 | 22.000,00 |
| 11 | 004 | 0060 | Spese per la formazione professionale degli iscritti | | 4.000,00 | -3.000,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 11 | 004 | | USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI | | 17.000,00 | 6.000,00 | 23.000,00 | 23.000,00 |
| 11 | 005 | 0010 | Interessi passivi | | 2.640,00 | -537,00 | 2.103,00 | 2.103,00 |
| 11 | 005 | 0020 | Spese e commisioni bancarie e postali | | 300,00 | 300,00 | 600,00 | 600,00 |
| 11 | 005 | | ONERI FINANZIARI | | 2.940,00 | -237,00 | 2.703,00 | 2.703,00 |
| 11 | 007 | 0010 | Imposte, tasse e oneri vari | | 13.800,00 | -9.800,00 | 4.000,00 | 4.000,00 |
| 11 | 007 | | ONERI TRIBUTARI | | 13.800,00 | -9.800,00 | 4.000,00 | 4.000,00 |
| 11 | 010 | 0030 | Multe e Ammende | | 200,00 | | 200,00 | 200,00 |
| 11 | 010 | 0100 | Fondo spese impreviste | | 1.460,00 | -460,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 11 | 010 | | SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI | | 1.660,00 | -460,00 | 1.200,00 | 1.200,00 |
| **11** | | | **TITOLO I - USCITE CORRENTI** | | **71.620,00** | **-649,00** | **70.971,00** | **70.971,00** |
| 12 | 001 | 0010 | Acquisto di beni immobili | | 145.000,00 | -145.000,00 | | |
| 12 | 001 | 0020 | Acquisto di mobili e macchine d'ufficio | | 1.620,00 | 380,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |

2027 - ORDINE FISIOTERAPISTI FOGGIA

ANNO 2027 — PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

| | | Residui presunti finali dell'anno 2026 | Previsioni iniziali dell'anno 2026 | Variazioni | Previsioni di competenza per l'anno 2027 | Previsioni di cassa per l'anno 2027 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 12 001 | ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE | | 146.620,00 | -144.620,00 | 2.000,00 | 2.000,00 |
| 12 004 0010 | Rate di rimborso del mutuo n. | | 2.230,00 | 2.715,00 | 4.945,00 | 4.945,00 |
| 12 004 | ESTINZIONE DI PRESTITI | | 2.230,00 | 2.715,00 | 4.945,00 | 4.945,00 |
| **12** | **TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE** | | **148.850,00** | **-141.905,00** | **6.945,00** | **6.945,00** |
| ***Riepilogo Complessivo dei Titoli*** | | | | | | |
| | TITOLO I - USCITE CORRENTI | | 71.620,00 | -649,00 | 70.971,00 | 70.971,00 |
| | TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE | | 148.850,00 | -141.905,00 | 6.945,00 | 6.945,00 |
| | TITOLO III - PARTITE DI GIRO | | | | | |
| ***Totale*** | | | ***220.470,00*** | ***-142.554,00*** | ***77.916,00*** | ***77.916,00*** |
| | **TOTALE USCITE** | | **220.470,00** | **-142.554,00** | **77.916,00** | **77.916,00** |
| | **TOTALE GENERALE** | | **220.470,00** | **-142.554,00** | **77.916,00** | **77.916,00** |

## USCITE CORRENTI

Le "Uscite correnti", stimate, ammontano ad € 70.971,00 e sono suddivise come segue:

*Uscite per gli organi dell'Ente.*

Questa categoria per un importo totale di € 15.320,00 comprende il rimborso spese documentate agli organi consiliari e commissioni, ivi comprese le indennità previste per il presidente del collegio dei revisori e l'assicurazione dei consiglieri. Rispetto al 2026 la categoria registra un incremento di € 5.000,00, interamente riconducibile alla voce "Rimborsi spese Organi dell'Ordine" (da € 5.000,00 a € 10.000,00), riportata a livelli più in linea con l'attività ordinaria degli organi, essendo venute meno le spese straordinarie connesse all'acquisto della sede sostenute nel 2026.

*Uscite per l'acquisto dei beni di consumo e servizi*

Pari a € 24.748,00, trattasi di spese previste per il funzionamento ufficio e spese amministrative varie. Rispetto all'esercizio 2026 si registra una diminuzione complessiva di € 1.152,00, dovuta principalmente al venir meno degli oneri notarili (€ 2.700,00) e del compenso dell'agenzia di intermediazione immobiliare (€ 4.750,00) sostenuti per l'acquisto della sede, nonché alla riduzione del noleggio device informatici (- € 1.600,00). Tali riduzioni sono in parte compensate dall'incremento delle spese di funzionamento della sede (pulizia locali, utenze e collegamenti telematici), delle consulenze fiscali ed elaborazione dati (+ € 1.790,00) e della consulenza legale (+ € 2.000,00), oltre che dall'introduzione della voce relativa alla consulenza del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza – RPCT (€ 650,00).

*Uscite per prestazioni istituzionali*

Importo complessivo pari a € 23.000,00, in aumento di € 6.000,00 rispetto al previsionale 2026. La voce principale è costituita dalle spese per convegni, riunioni e assemblee degli iscritti (€ 22.000,00, + € 9.000,00), mentre le spese per la formazione professionale degli iscritti sono state stimate in € 1.000,00 (- € 3.000,00).

*Oneri Finanziari*

In questa voce, pari a € 2.703,00, oltre alle spese previste per oneri e commissioni bancarie imputate principalmente alle spese di tenuta e gestione del conto corrente bancario (€ 600,00), è stato inserito l'importo di € 2.103,00 per interessi passivi sul mutuo ipotecario, determinato sulla base del relativo piano di ammortamento.

*Oneri Tributari*

Tale voce di spesa, pari a € 4.000,00, registra una diminuzione di € 9.800,00 rispetto all'anno 2026, in quanto nel precedente esercizio comprendeva l'imposta di registro per l'acquisto dell'immobile adibito a sede dell'Ordine.

*Spese non classificabili in altre voci*

Nel presente capitolo, per un importo complessivo di € 1.200,00, è stato previsto l'accantonamento a "Fondo spese Impreviste" (€ 1.000,00) e per "Multe e ammende" (€ 200,00).

## USCITE IN CONTO CAPITALE

*Acquisizione di immobilizzazioni tecniche ed estinzione di prestiti*

Trattasi di spese per investimenti pluriennali. Nel 2027 è stato inserito l'importo di € 2.000,00 per l'acquisto di mobili e macchine d'ufficio e l'importo di € 4.945,00 relativo alla quota capitale delle rate di rimborso del mutuo ipotecario contratto per l'acquisto dell'immobile adibito a sede dell'Ordine (categoria "Estinzione di prestiti").

Si evidenzia che le uscite in conto capitale, complessivamente pari a € 6.945,00, sono interamente finanziate dal saldo positivo di parte corrente, senza necessità di ricorrere all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

# QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il documento riporta il raffronto dei dati previsionali relativi alla competenza per l'anno 2027 con i dati previsionali dell'anno 2026 ed evidenzia i risultati differenziali in termini di:

- Saldo parte corrente (che rappresenta la differenza tra le Entrate correnti e le Uscite correnti);
- Saldo movimenti di capitale (che rappresenta la differenza delle Entrate in conto capitale e l'Uscita in conto capitale):
- Risultato di competenza previsto che chiude in pareggio tra entrate ed uscite.

2027 - ORDINE FISIOTERAPISTI FOGGIA

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

| ENTRATE | 2027 | | 2026 | |
|---|---|---|---|---|
| | COMPETENZA | CASSA | COMPETENZA | CASSA |
| CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI | 77.916,00 | 77.916,00 | 75.470,00 | 75.470,00 |
| ***A) Totale entrate correnti*** | **77.916,00** | **77.916,00** | **75.470,00** | **75.470,00** |
| ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI | | | 73.000,00 | 73.000,00 |
| ***B) Totale entrate c/capitale*** | | | **73.000,00** | **73.000,00** |
| ***C) Totale entrate partite di giro*** | | | | |
| **(A+B+C) TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE** | **77.916,00** | **77.916,00** | **148.470,00** | **148.470,00** |
| Disavanzo di amministrazione presunto nell'anno | | | 72.000,00 | |
| Disavanzo di cassa presunto nell'anno | | | | 72.000,00 |
| **Totale a pareggio** | **77.916,00** | **77.916,00** | **220.470,00** | **220.470,00** |

| USCITE | 2027 | | 2026 | |
|---|---|---|---|---|
| | COMPETENZA | CASSA | COMPETENZA | CASSA |
| USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE | 15.320,00 | 15.320,00 | 10.320,00 | 10.320,00 |
| USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI | 24.748,00 | 24.748,00 | 25.900,00 | 25.900,00 |
| USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI | 23.000,00 | 23.000,00 | 17.000,00 | 17.000,00 |
| ONERI FINANZIARI | 2.703,00 | 2.703,00 | 2.940,00 | 2.940,00 |
| ONERI TRIBUTARI | 4.000,00 | 4.000,00 | 13.800,00 | 13.800,00 |
| SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI | 1.200,00 | 1.200,00 | 1.660,00 | 1.660,00 |
| ***A1) Totale uscite correnti*** | **70.971,00** | **70.971,00** | **71.620,00** | **71.620,00** |
| ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE | 2.000,00 | 2.000,00 | 146.620,00 | 146.620,00 |
| ESTINZIONE DI PRESTITI | 4.945,00 | 4.945,00 | 2.230,00 | 2.230,00 |
| ***B1) Totale uscite c/capitale*** | **6.945,00** | **6.945,00** | **148.850,00** | **148.850,00** |
| ***C1) Totale uscite partite di giro*** | | | | |
| **(A1+B1+C1) TOTALE USCITE COMPLESSIVE** | **77.916,00** | **77.916,00** | **220.470,00** | **220.470,00** |
| **Totale a pareggio** | **77.916,00** | **77.916,00** | **220.470,00** | **220.470,00** |

Si evidenzia che, a differenza dell'esercizio 2026, il pareggio è conseguito senza utilizzo dell'avanzo di amministrazione: il saldo di parte corrente di € 6.945,00 copre integralmente il saldo negativo dei movimenti in conto capitale (- € 6.945,00).

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO**

**RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2026**

Anche dopo aver sostenuto l'acquisto della sede di proprietà — operazione che ha trasformato liquidità accantonata in patrimonio immobiliare durevole per tutta la categoria — l'Ordine chiude il 2026 con un **avanzo di amministrazione disponibile stimato in € 15.696,00**

La tabella dimostrativa riporta l'avanzo/disavanzo di amministrazione presunto alla fine del corrente esercizio 2026. Esso è stato determinato dalla somma delle seguenti componenti:

- Avanzo di amministrazione all'inizio dell'esercizio 2026
- Entrate accertate ed uscite impegnate alla data del 30/09/2026
- Entrate ed uscite presunte per la parte restante dell'esercizio.

In particolare l'utilizzazione di tale avanzo di amministrazione risulta come segue:

| | |
|---|---|
| PARTE VINCOLATA | 0,00 |
| PARTE DISPONIBILE | 15.696,00 |
| **TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO 2026** | **15.696,00** |

La riduzione dell'avanzo rispetto a quello di inizio esercizio (€ 94.121,65) è,appunto, riconducibile principalmente all'utilizzo, nel corso del 2026, della quota vincolata destinata all'acquisto dell'immobile adibito a sede dell'Ordine.

2026 - ORDINE FISIOTERAPISTI FOGGIA

Anno 2026 TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO
**AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2026**

| | | |
|---|---|---|
| Fondo Cassa Iniziale | | 94.664,20 |
| + Residui Attivi Iniziali | | 258,60 |
| - Residui Passivi Iniziali | | 801,15 |
| = Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale | | 94.121,65 |
| + Entrate accertate nell'esercizio | | 286.036,33 |
| - Uscite impegnate nell'esercizio | | 353.269,56 |
| +/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio | | 0,00 |
| -/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio | | -179,58 |
| = Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data del 30/09/2026 | | 27.068,00 |
| + Entrate presunte per il restante periodo | | 4.128,00 |
| - Uscite presunte per il restante periodo | | 15.500,00 |
| +/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo | | 0,00 |
| -/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo | | 0,00 |
| = Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2026 | **€** | **15.696,00** |

| L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio successivo risulta così prevista | | |
|---|---|---|
| **Parte Vincolata** | | |
| **Parte Disponibile** | | **15.696,00** |
| **Totale Risultato di Amministrazione** | **€** | **15.696,00** |

Il Bilancio di Previsione 2027 è lo specchio di un Ordine responsabile, che guarda al futuro con concretezza: onora con regolarità gli impegni assunti per la propria sede, potenzia le occasioni di incontro e crescita per gli 860 iscritti, rispetta scrupolosamente gli obblighi di trasparenza e lascia intatte le proprie riserve finanziarie. Con la certezza di aver operato nell'esclusivo interesse della nostra comunità professionale e alla luce dell'impegno profuso e dei risultati raggiunti, **invito l'Assemblea ad approvare il bilancio previsionale**, quale atto di fiducia e riconoscimento verso il percorso compiuto finora e a sostegno delle attività future dell'Ordine dei Fisioterapisti di Foggia.

Foggia, 18 novembre 2026

Il tesoriere

Federica Pellicano